

首先要恭喜您進入 2017 年第十五屆 ATCC 全國大專院校商業個案大賽初賽階段。這份個案是以 和泰汽車(股)公司 (以下簡稱 和泰汽車) 在實際經營上所面對的優勢、機會、挑戰，甚至威脅，以及營運上所關心的議題作為題材撰寫而成，它是一個真實存在的商業個案。在比賽的過程中，您不但要著重個案分析、創意發想與方案企劃，更必須考量邏輯性與執行性，從 和泰汽車 的角度，思考如何將企劃案順利完成並且創造符合 和泰汽車 所需要的結果。

一、公司與品牌簡介

和泰汽車於 1947 年創立，初期以貿易為主，隨後陸續取得豐田、日野汽車及橫濱輪胎等代理權。1984 年國瑞汽車設廠後，本公司代理銷售國瑞汽車生產之各型車輛。

目前和泰汽車共代理 TOYOTA、LEXUS、HINO 等車輛銷售業務，亦積極發展汽車產業鏈相關服務，如租賃、汽車金融、配件、保險等。

迎向七十周年，和泰汽車以超越顧客期待的創新做法，持續提供高品質的商品與服務，全體員工皆秉持最大的熱情，讓和泰汽車及所代理的所有品牌，成為汽車市場中最具魅力的領導品牌。

二、議題背景

隨著時代進步，各車廠除了專注於提供消費者更優質的用車選擇，亦須順應潮流變遷，滿足更高層次的附加需求。社會大眾對企業的高度期待、企業發展及環境永續的共融，與科技巨大進步帶來的改變，都是不容忽視的課題。

三、題目

請同學依據未來可能之新興經濟型態、以及科技發展所帶來的消費習慣變革，結合企業、社會、環境永續發展的概念，發揮您的創意，**建議和泰汽車如何跳出現有營運框架，再規劃出令人”Amazing”的策略藍圖！**

四、提案說明與條件限制

針對不同的競賽階段，產出的格式與內容說明如下：

1. 初賽企劃大綱重點說明 (ATCC Camp 當天現場需繳交的 2 頁 A4 成品)

提案篇幅在 2 頁 A4 以內 (PDF 檔案)，內容需包含：



(3/26 ATCC 千人 Camp 上午 9 點~12 點第一次 office hour 時間,每組需準備 3 分鐘簡報, 以讓現場和泰汽車業師提供反饋建議)

2. 初賽完整版企劃書提案要求 (企業書審階段, 針對 3/26 Camp 最終公告之晉級團隊)

依 Camp 提案與企業評核後反饋建議之內容基礎，發展**初賽完整版企劃書** (PDF 格式，篇幅在 10 頁 A4 以內) 及 **簡報** (Power Point，不限頁數，但需於 10 分鐘內完成提案報告)。

內容須包含：

- 現況觀察
- 問題發現
- 市場調查與分析
- 創新服務或商業模式發想
- 行銷與營運模式規劃 (請依一年的時間來規劃)
- 預算分配規劃 (預算上限為新台幣200萬)
- 預期效益評估
- 簡單實作之行動計劃

【註】歡迎用瘋狂的創意與點子來發想全新的商業模式或服務！！

(須符合SMART原則：S=Specific、M=Measurable、A=Attainable、R=Relevant、T=Time-based)

3. 條件限制

- 提案請以台灣地區為主
- 企劃書需含一頁的執行摘要 (Executive Summary)
- 請提出可行的短期(一年)、中期(一年~五年)、長期規劃(五年以上)及階段性目標(時程可自行設定)
- 請依所發想之合作計畫與行銷推廣方案，自行設定 KPI 和 ROI 並作成本效益分析評估
- 請注意 和泰汽車 品牌定位的一致性

五、附件

1. 和泰汽車官方網站：<http://pressroom.hotaimotor.com.tw/zh/>
2. TOYOTA facebook 粉絲頁：<https://www.facebook.com/TOYOTA.Taiwan/?fref=nf>
3. LEXUS facebook 粉絲頁：<https://www.facebook.com/lexus.tw/?fref=ts>
4. All Best Choice-abc好車網 facebook 粉絲頁：<https://www.facebook.com/abccar.tw/?fref=ts>

5. Toyota認證中古車 facebook 粉絲頁：

<https://www.facebook.com/Toyota%E8%AA%8D%E8%AD%89%E4%B8%AD%E5%8F%A4%E8%BB%8A-1650742221855226/?fref=ts>

6. 和泰汽車讓愛啟動 facebook 粉絲頁：<https://www.facebook.com/Hotai.lovestart/?fref=tsI>

7. Youtube TOYOTA：<https://www.youtube.com/user/TOYOTA2012TW>

8. Instagram TOYOTA：<https://www.instagram.com/toyotatw/>

9. 和運租車 <https://www.easyrent.com.tw/>

10. 和潤企業 <https://www.easypay.com.tw/>

11. 車美仕 <https://www.ht-carmax.com.tw/>

12. 和泰產險 <http://www.hotains.com.tw/>

六、備註

1. 所有和泰汽車相關之資訊、文件、圖像皆受版權保護，未經授權而揭露或從事商業行為，將負相關法律責任。還請參與同學遵循保密。
2. 提案作品禁止剽竊，如經查證屬實將立即報請主辦單位處理並取消參賽資格；如涉及智慧財產權之侵害，由法院判決確定者，該提案團隊需負全責，概與和泰汽車無涉。